

## MISSION LOCALE D'ALSACE DU NORD



## Assemblée Générale Ordinaire 2017

20 juin 2018



Visite de Mme Muriel PENICAUD - Ministre du Travail - 20 novembre 2017

Salle communale - SESSENHEIM

# Rapport Moral 2017

Contexte général : Une reprise économique qui se traduit par une baisse prononcée des demandeurs d'emploi en Alsace du Nord ...

Notre projet associatif : Anticiper plutôt que de subir les évolutions !

Pour une bonne gestion de l'association !

Notre force : une équipe au plus proche des jeunes du territoire ...

# Rapport d'activité 2017 Contexte

## taux de chômage 4T2017

France: 8,6 % (-1,1/an)

Grand-Est: 8,6 % (-1,3/an)

Bas-Rhin: 7,6 % (-1/an)

En Allemagne (Mai 2018):

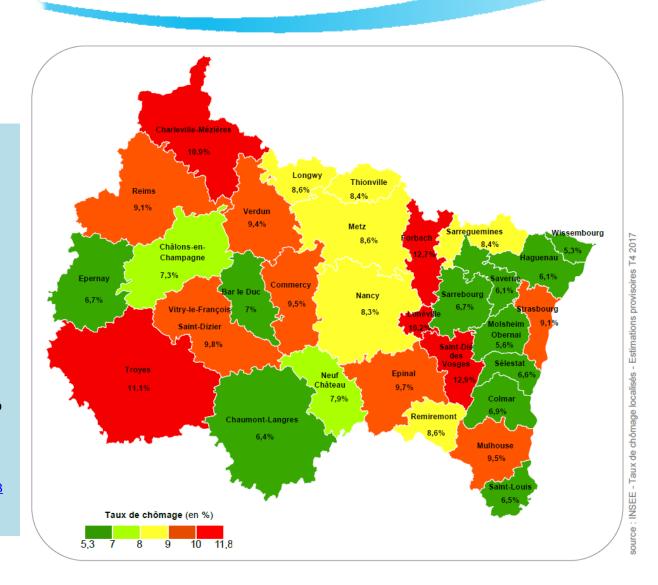
Bundesrepublick: 5,1%

Baden-Wurttemberg: 3,1 %

Rheinland-Pfalz: 4,4 %

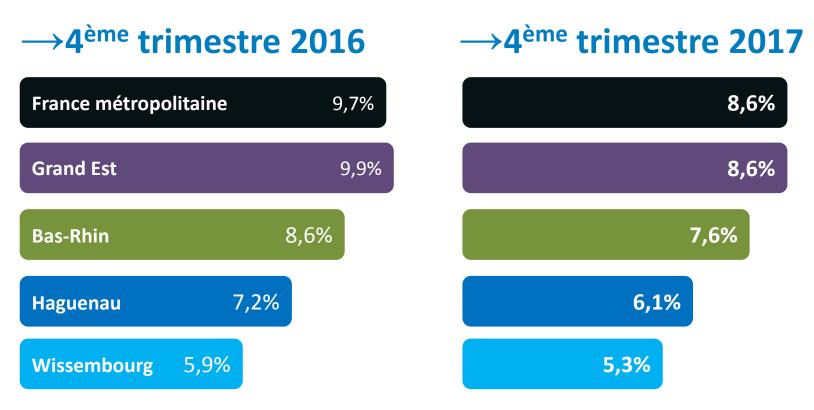
#### Source

https://de.statista.com/statistik/daten/studie/123 9/umfrage/aktuelle-arbeitslosenquote-indeutschland-monatsdurchschnittswerte/



## Contexte

## Taux de chômage

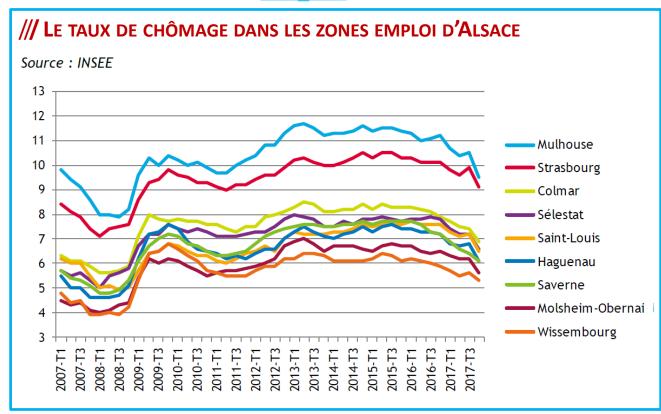


Baisse du chômage confirmée au 4<sup>e</sup> trimestre 2017 sur l'ensemble des territoires. Les taux affichent un plus bas depuis 5 ans, après une nette baisse trimestrielle.

Source: INSEE

## Contexte

Respectivement 1<sup>er</sup> et 3ème zone emploi du Grand Est, et 8<sup>ème</sup> et 25<sup>ème</sup> de France, en terme de taux de chômage le plus faible, les Zones Emploi de Wissembourg et Haguenau tirent leu épingle du jeu avec des réalités et des dynamiques du marché de l'emploi assez différentes.





## Contexte

## Demande d'emploi fin de mois Mars 2018

(source Pôle emploi - données CVS)

→ Zone d'emploi de Haguenau		→ Zone d'emploi de Wissembourg			
Catégorie A :		5537	Catégorie A :		2366
Tendance annuelle		- 4,7%	Tendance annuelle		- 9,1%
Catégorie A, B, C:		9652	Catégorie A, B, C:		4089
Tendance annuelle		- 0,4%	Tendance annuelle		- 3,9%
Femmes	4954	+ 2,0%	Femmes	2297	+ 1,4%
Hommes	4698	- 2,9%	Hommes	1792	- 10,0%
DEBOE	757	+ 1,7%	DEBOE	288	- 6,8%
Jeunes	1489	- 6,8%	Jeunes	557	- 5,6%
Seniors	2584	+ 2,9%	Seniors	1403	- 0,4%
DELD	4816	+ 8,4%	DELD	2053	+ 2,3%

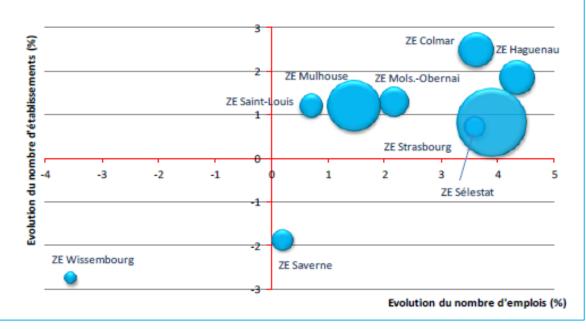


# Rapport d'activité 2017 Contexte

Les dynamiques économiques et du marché de l'emploi sont très différentes entre la zone emploi de Haguenau et celle de Wissembourg. Si la première progresse, tant en nombre d'établissements que d'emplois, la second régresse sur les deux plans.

### ÉVOLUTION EN % DES EMPLOIS ET DU NOMBRE D'ÉTABLISSEMENTS SUR DEUX ANS (DU 4<sup>ème</sup> TRIMESTRE 2015 AU 4<sup>ème</sup> TRIMESTRE 2017)

La taille des points est proportionnelle à l'emploi total au 4<sup>ème</sup> trimestre 2017 (minimum : 6 242 salariés pour la ZE Wissembourg ; maximum : 213 358 salariés pour la ZE Strasbourg).





L'enquête BMO de Pôle Emploi montre des projets de recrutement en hausse de 18 % pour 2018 sur notre territoire avec un perception des difficultés à recruter en hausse également (46% des postes)

Le nombre de contrats d'emplois intérimaires dans le Bas-Rhin est en hausse de 12,3% en 2017

Evolution annuelle des offres d'emploi déposées chez Pôle Emploi:

Grand Est: + 15,2 % Bas-Rhin: + 24,6 %

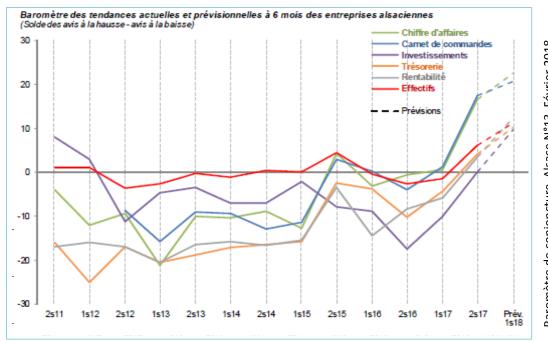
Haguenau: + 22 %

Wissembourg: +14,2 %

## Rapport d'activité 2017

## Contexte





Baromètre de conjoncture Alsace N°13 Février 2018

## Rapport d'activité 2017 Méthodologie

# 3 types d'accompagnements

Selon l'éloignement par rapport au projet et l'autonomie du jeune



**UN RÉFÉRENT** UNIQUE



		AUTONOMIE DU JEUNE  Bonne faible			
	TYPOLOGIE DU JEUNE	Espace ressource - PIJ	ACCOMPAGNEMENT		
			Suivi flash	Guidage	Acc <sup>t</sup> * renforcé
:NT /	jeune en demande ponctuelle ou hors classe d'âge ML				
MESURE DE L'ELOIGNEMENT / INSERTION RECHERCHEE	Situation adaptée au marché du travail sans problématiques périphériques				
	Situation inadaptée au marché du travail sans problématiques périphériques				
	Situation adaptée au marché du travail et problématiques périphériques				
MESURE INSER éloigné -> -	Situation inadaptée au marché du travail et problématiques périphériques				

<sup>\*</sup> Parcours d'Accompagnement Contractualisé vers l'Emploi et l'Autonomie (PACEA) mis en œuvre dans le cadre de notre Démarche Qualité

### Une présence territoriale :

- 5 antennes
- 14 permanences

# Rapport d'activité 2017 Méthodologie



## Un partenariat technique:



Mission Locale d'Alsace du Nord

Un partenariat spécifique avec les entreprises pour :







Méthodologie

### **Certification obtenue en juin 2017**

Accompagnement individualisé des personnes en parcours d'inclusion socioprofessionnelle active

### **LES 9 ENGAGEMENTS**

- 1. Un accueil téléphonique efficace, courtois et professionnel
- 2. Vous disposez, sur place, de l'information sur nos services.
- 3. Nous réalisons une analyse de vos besoins, nous vous proposons une 1ère solution de parcours socioprofessionnel et nous vous remettons un document reprenant le diagnostic et les 1ères pistes de travail de parcours partagés
- 4. Nous vous proposons des actions personnalisées pour la construction de votre parcours
- 5. A chaque démarrage d'entretien, nous fixons ensemble un objectif d'entretien clairement identifié
- 6. Nous vous facilitons votre mise en relation avec les entreprises sur un emploi durable
- 7. Nous vous suivons jusqu'à six mois après votre embauche en entreprise et nous nous assurons de la pérennité de la situation
- 8. Nous vous garantissons la confidentialité de nos échanges
- 9. Nous assurons la continuité du service d'accompagnement

**Bilan annuel 2017** (validé en CA du 16/5/2018)

100 %
présentation
ODS aux
jenue

2,8 OE proposées en moyenne

86 % jeunes satisfaits ou très satisfaits

**2,2 EI** entretiens après MER OE 8,22/10 contrôle utilisation outils qualité



## Moyens

# Accueil sur les 5 antennes tous les jours\* de 9 à 12 et 13<sup>30</sup> à 16<sup>30</sup>





















### Accueil : Péroline BERSOT Conseillères :

Annick SANDEL Eric DEMANGE

#### Permanences:

Gundershoffen Mertzwiller Niederbronn

#### Accueil:

Mélissa KAVAK Conseillères :

Marilyne BENEGA
Séverine DEHLINGER
Isabelle WEBER

#### Permanences:

Drusenheim Herrlisheim Soufflenheim

#### Accueil:

Caroline LIGNON

#### Conseillères:

Laurette OHLMANN
Perrine MOSER
Aurélie RHODIER
Sylvie SCHAFFER

#### Permanences:

Durrenbach Haguenau - Les Pins Val de Moder

#### Accueil:

Sylvie PIAT

#### Conseillers:

Fatima HAMDI
Christine KASTNER

### Permanences:

Beinheim Hatten Lauterbourg Soultz/Forêts

#### Accueil:

Péroline BERSOT

#### Conseillère :

Evelyne BECK Eric DEMANGE

#### Permanences:

Hoerdt Weyersheim

Entreprends ton avenir!

# Rapport d'activité 2017 Moyens

#### Services du Siège

#### Pôle Entreprise

Direction

Nathalie ROEHRICH- Responsable Entreprise et Qualité Estelle DORFFER - Chargée de Relation Entreprise Alyson TURILLON – Chargée d'Accueil

#### **Accompagnement RSA**

Noémie VERCELLONE - Conseillère

#### S'engager, c'est Permis!

Anthéa BUCHHEIT - Conseillère



#### **Garantie Jeunes**

Sandrine HEBERT – Conseillère GJ Gaëlle GRIMAULT – Conseillère GJ Emilie WEISS – Conseillère GJ Alyson TURILLON – Chargée d'Accueil Loubna NSISS – Chargée d'Accueil

#### Orientation

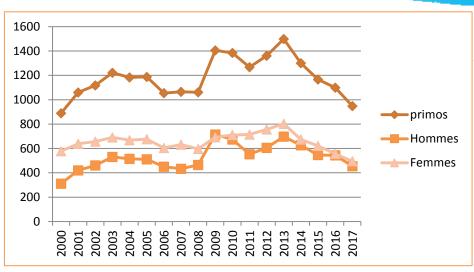
### Valérie DURAND – Conseillère Ressource Orientation

Frédéric WOEHREL - Directeur Laurence BRICKA- Directrice Adjointe – Responsable Accompagnement Sylvia HITTLER - Resp. Administrative et financière Nathalie ROEHRICH – Référente I-Milo

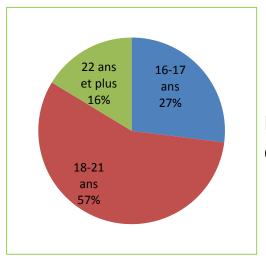
Loubna NSISS - Chargée d'Accueil

Effectif total au 31/12/2017 : 31 salariés pour 28,23 ETP

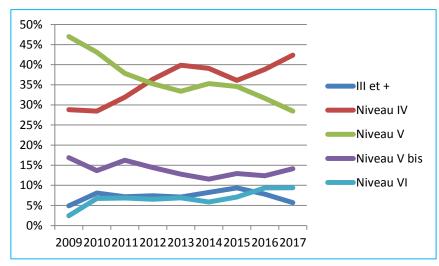
Primo-accueillis



Les 18-21 ans restent très majoritaires et stables (moy de 57% sur les 5 dernières années), alors que les mineurs continuent leur progression



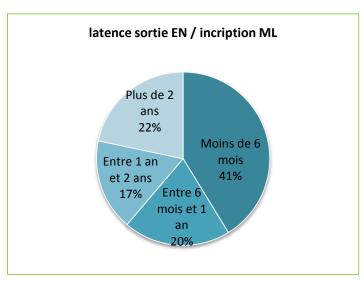
949 jeunes sont venus pour la première fois à la Mission Locale en 2017 Soit une baisse de 13,6 % par rapport à 2016



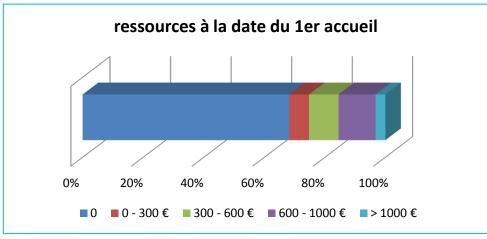
L'inversion des volumes entre niveau IV (bac) et V (CAP-BEP) se renforce logiquement

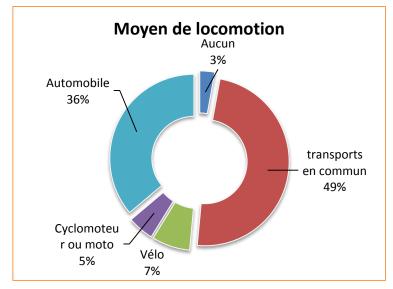
## Primo-accueillis

Demandes initiales des primos 2017		
Emploi	54%	
Projet professionnel	17%	
Contrat en alternance	12%	
Formation qualifiante	6%	
Autre formation	2%	
Autres (santé, logement)	13%	



Les jeunes s'inscrivent en moyenne 16,28 mois (en baisse) après la sortie de l'Education Nationale. Plus des 2/3 n'ont aucune ressource et seulement 1/3 ont accès à une automobiles pour se déplacer.

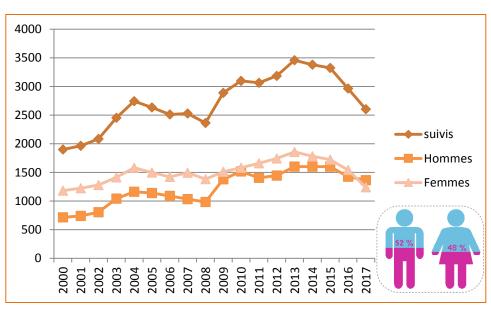




## Jeunes accompagnés



## 3855 jeunes en contact 2605 ont fait l'objet d'un accompagnement



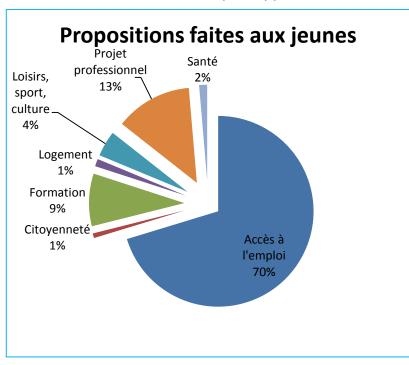
39 725 contacts (+5%/2016) Dont

26 % d'entretiens individuels (-1 %) 18 % de contacts téléphoniques (-7 %) 17 % de collectif (-4 %)

> 17 % de courriels (+41 %) 7 % de courriers (-6 %)

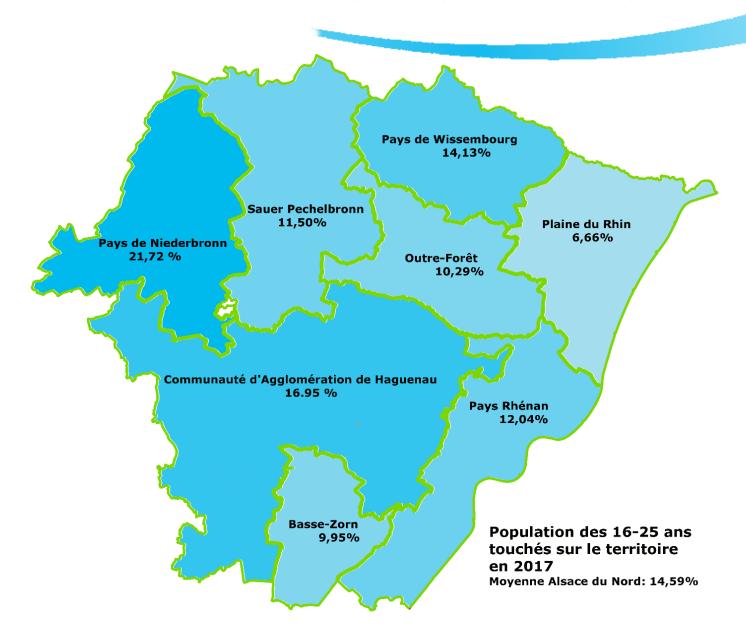
> > 6 % de sms (+ 42 %)

soit une baisse de 12,1 % par rapport à 2016



En moyenne 6,6 contacts de face à face par jeune accompagné (+12%)

Déclinaison territoriale



## Rapport d'activité 2017 Résultats

	Catégorie situation	Nb jeunes entrés en situation	% jeunes entrés
	Contrat en Alternance	157	5,3%
	ALTERNANCE + %/JA	157	6,0%
	Emploi CDD durable	368	12,5%
	Emploi CDD non durable	696	23,6%
	Emploi CDI	201	6,8%
/	Emploi Non renseigné	1	0,0%
	Emploi Non salarié	5	0,2%
/	EMPLOI + %/JA	1271	48,8%
	Formation	328	11,1%
/	Scolarité	81	2,7%
	FORMATION + %/JA	409	15,7%

Accompagnements spécifiques - ZOON

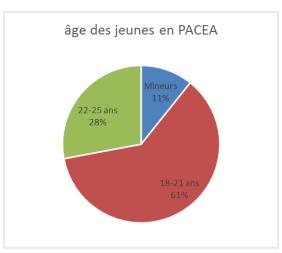
## Le Parcours d'Accompagnement Contractualisé vers l'Emploi et l'Autonomie (PACEA)

Mis en place par l'Etat (en remplacement du CIVIS) au 1<sup>er</sup> janvier 2017, le dispositif est devenu notre modalité d'accompagnement spécifique dans le cadre de la DQS – Contrat de 24 mois signé avec le jeune.

680 jeunes intégrés dans le dispositif, soit 26% des jeunes accompagnés.

89 en sont sortis,
1/3 pour accès à
l'autonomie,
pour les autres,
essentiellement pour abandon (38%) ou non

respect des engagements (18 %).



#### **Garantie Jeune**

La Garantie Jeune est une
Phase d'accompagnement
renforcé du PACEA qui dure 12 m Garantie Jeunes
période de 1 mois de collectif. Elle donne droit à
une allocation mensuelle.

131 jeunes ont intégré la GJ en 2017 105 en sont sortis. Les situations à la sortie du dispositif sont les suivantes:

Chaque groupe de Garantie Jeunes est parrainé par une entreprise du territoire.





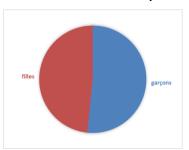
# Rapport d'activité 2017 Actions spécifiques - ZOOM

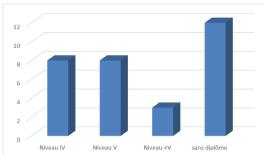
### S'engager, c'est Permis!

Une année complète de fonctionnement. Toutes les EPCI du territoire nous ont rejoint à ce jour pour financer les permis de 50 jeune par ans.

#### En 2017:

- 31 jeunes ont intégré
- 6 jeunes sont sortis du dispositif dont 4 en situation d'emploi
- 1626 heures de bénévolat
- 10 codes et 5 permis obtenus





#### **Financement**

- Permis par les EPCI
- accompagnement par le FSE

### Les Rendez-vous de l'apprentissage

26 avril 2017 6ème édition transfrontalière

DE L'APPRENTISSAGE trouve

3 espaces: Je m'informe! Je me prépare! trouve mon entreprise

378 visiteurs dont 289 jeunes

- 50 % de mineurs
- 52 % de garçons

18 entreprises françaises et allemandes Tous les partenaires de l'apprentissage du territoires Rapport d'activité 201 Actions spécifiques - ZOOM

#### Visite de Mme Muriel PENICAUD

Le 20 novembre 2017, Mme Muriel PENICAUD, Ministre du Travail, est venu à la Mission Locale échanger avec les jeunes de la Garantie Jeunes



### Forums de découverte des métiers

En 2017, la Mission Locale a co-organisé 3 forums des métiers avec les partenaires du territoire:

- Le rendez-vous des métiers de la défense (4 mars 2017 à la ML)
- Forum des métiers de la sécurité (23 septembre 2017 à la ML)
- Forum des métiers de la Santé et du Social (18 novembre 2017 à l'IFSI)





Programmes et actions spécifiques

Le Projet Personnalisé d'Accès à l'Emploi (PPAE)



: 449 entrées

**Ateliers d'Orientation Active : 101 jeunes** 

RSA Accompagnement : 148 jeunes accompagnés

65 personnes mises à l'emploi

7 en formation



Parcours Vacances: 5 jeunes

Parrainages: 9

# Rapport d'activité 2017 Relation entreprises - ZOOM

Pôle Entreprise: 754 entreprises en contact

- 325 offres enregistrées
- 7,26 positionnements par offre
- 197 Mises en Relation abouties (contrats signés)

489 entretiens réalisés en **entreprise /** 6 visites d'entreprises avec un groupe

### **Contrats aidés**

Au premier semestre 2017, l'Etat a confié à la Mission Locale la signature et le suivi de contrats aidés pour nos jeunes.

Nous avons donc signé avec les entreprises partenaires:

- 57 Emplois d'Avenir
- 18 CUI CAE
- 1 CUI CIE

### **Ethique & job**

Démarche commune avec 6 structures

d'insertion par l'activité économique du territoire en vue de développer les marchés permettant d'insérer les publics en demande d'insertion.

APOIN – Presta'terre – Industrie Service – Le Droit au Travail – Réussir – Mobilex

# Rapport financier exercice 2017

## Compte de résultat : PRODUITS

74	TOTAL des SUBVENTIONS	1 441 011
741	Subv. d'EXPLOITATION ACTIVITE PRINCI.	1 115 258
7411	Subventions de l'ÉTAT	605 670
7413	Subv.des COLLECTIVITES TERRITORIALES	509 588
742	Subv. LIEES aux ACTIVITES SPECIFIQUES	318 736
745	FONDS GERES pour cpte d'autrui	7 017
75	AUTRES PRODUITS GESTION COURANTE	
76	PRODUITS FINANCIERS	7 568
77	PRODUITS EXCEPTIONNELS	66 852
78	REPRISE SUR AMORTIS. ET PROVISIONS	52 815
79	TRANSFERT de CHARGES	64 018
TOTAL DES COMPTES DE PRODUITS		1 632 264
Résultat de l'exercice (déficit)		
	TOTAL GENERAL DU COMPTE DE RESULTAT	1 632 264

APPORTS EN NATURE	34 158
Apports en nature de biens et services	34 158
Apports en personnel mis à dispo. à titre gratuit	0

# Rapport financier exercice 2017

## Compte de résultat : CHARGES

60	ACHATS	43 538
61	SERVICES EXTERIEURS	125 453
62	AUTRES SERVICES EXTERIEURS	167 803
623	Dons spécifiques effectués aux jeunes (FIPJ)	0
63	IMPOTS, TAXES et VERSEMENTS ASSIM.	65 192
64	CHARGES DE PERSONNEL	1 092 069
65	AUTRES CHARGES de GESTION COURAN.	6 021
66	CHARGES FINANCIERES	
67	CHARGES EXCEPTIONNELLES	4 774
68	DOTATIONS AMORTIS. et PROVISIONS	123 719
69	IMPOTS SUR BENEFICE	388
TOTAL des COMPTES de CHARGES		1 628 958
Résultat de l'exercice (excédent)		3 306
	TOTAL GENERAL du COMPTE de RESULTAT	1 632 264

APPORTS EN NATURE	34 158
Location de locaux, charges locatives	34 158
Personnel mis à disposition (Pôle Emploi)	0

# Rapport financier exercice 2017

## Bilan au 31/12/2017

TOTAL de l'ACTIF	961 661
Actif Immobilisé net	41 120
Actif Circulant	918 788
Charges constatées d'avance	1 753

TOTAL du PASSIF	961 661
Fonds associatifs	264 163
Fonds dédiés	170 832
Provisions	94 398
Dettes	432 267
Produits constatés d'avance	0

# Rapport financier Prévisionnel 2018

## **PRODUITS**

74	TOTAL des SUBVENTIONS	1 610 377
741	Subv. d'EXPLOITATION ACTIVITE PRINCI.	1 097 474
7411	Subventions de l'ÉTAT	605 080
7413	Subv.des COLLECTIVITES TERRITORIALES	492 394
742	Subv. LIEES aux ACTIVITES SPECIFIQUES	466 903
745	FONDS GERES pour cpte d'autrui	46 000
75	AUTRES PRODUITS GESTION COURANTE	
76	PRODUITS FINANCIERS	
77	PRODUITS EXCEPTIONNELS	18 163
78	REPRISE SUR AMORTIS. ET PROVISIONS	89 000
79	TRANSFERT de CHARGES	33 748
TOTAL DES COMPTES DE PRODUITS		1 751 288
Résultat de l'exercice (déficit)		0
TOTAL GENERAL DU COMPTE DE RESULTAT		1 751 288

# Rapport financier Prévisionnel 2018

## **CHARGES**

60	ACHATS	129 832
61	SERVICES EXTERIEURS	116 764
62	AUTRES SERVICES EXTERIEURS	177 586
63	IMPOTS, TAXES et VERSEMENTS ASSIM.	71 872
64	CHARGES DE PERSONNEL	1 148 480
65	AUTRES CHARGES de GESTION COURAN.	3454
66	CHARGES FINANCIERES	
67	CHARGES EXCEPTIONNELLES	
68	DOTATIONS AMORTIS. et PROVISIONS	97 300
69	IMPOTS SUR BENEFICE	
TOTAL des COMPTES de CHARGES		1 751 288
Résultat de l'exercice (excédent)		0
TOTAL GENERAL du COMPTE de RESULTAT		1 751 288



## Rapport financier: cotisations 2018

Cotisation des membres adhérents : 0 € (l'ensemble des services, organismes, associations, instances ou groupements)

Cotisation des membres associatifs : 0 € (toutes personnes physiques)

Sans évolution

Appel à contribution aux communautés de communes et communes:

(3.68 € x jeunes du territoire) + (31,06 € x jeune accueilli année n-1)

Evolution selon inflation cumulée de 1% entre janvier 2017 et janvier 2018 (donnée INSEE)

# BILAN Projet associatif et de Structure 2015-2017

## **AXE 1** Mettre la jeunesse au cœur du dispositif

Formation et mise en œuvre de la méthode MAPPI®

(Méthode d'Accompagnement et de Pilotage des Parcours Individualisés)

Projets mini-entreprises pour les jeunes de la Garantie Jeunes

Information Jeunesse

Enquête de satisfaction annuelle des jeunes

Page Facebook ML

Comité Consultatif des Jeunes (participation concours facebook RV Apprentissage)

Consultation des jeunes autour des thématiques d'ateliers

## **AXE 2** Réaffirmer l'approche « généraliste » de l'accompagnement individuel

Dynamisation du partenariat autour des thématiques abordées (AGORA – petits déjeuners – référents thématiques...) Recherche et mise en place de mesures complémentaires selon le besoin des jeunes (« s'engager c'est PERMIS! », Tot ou t'Art, bilan santé ...) Renforcement de la prise en charge globale dans la GJ

Parcours d'accompagnement contractualisé vers l'emploi et l'autonomie

# BILAN Projet associatif et de Structure 2015-2017

## **AXE 3** Renforcer le partenariat avec l'entreprise

Trophées du Sand'haas d'or (catégorie « entreprises citoyennes « et « jeunesse »)

Parrainages Garantie Jeunes (Schaeffler, Cora, Adecco, etc....) Contribution aux travaux des SIAE du territoire (Etude AMNYOS, constitution d'un GES, ...)

## **AXE 4** Renforcer l'ancrage territorial de la Mission Locale

Redéfinition et clarification des périmètres d'intervention (structure et antennes)

Réponse aux enjeux des collectivités (développement antenne de Brumath, projet permis Haguenau et Bischwiller, ...)

Contributions aux travaux des collectivités (diag. Sauer-Pechelbronn, dévelop<sup>t</sup> éco et animation jeunesse Wiss., etc.)

Projets partagés - S'engager, c'est permis!

Modifications statuts

## **AXE 5** Démarche qualité et responsabilité sociétale

Certification de Service « Accompagnement individualisé des personnes en parcours d'inclusion socio-professionnelle active » (AFAQ Réf.209) Certification obtenue en juin 2017

**PACEA** 

•••



## Axe 1 : Etre en phase avec notre public

**Finalité** : Comprendre et intégrer les évolutions du fonctionnement de notre public pour activer de manière efficiente les leviers du changement dans leur parcours d'accès à l'autonomie

- Permettre l'expression des attentes et des besoins de notre public
- •Identifier les besoins et ajuster en permanence la structuration de l'offre de service permettant une meilleure personnalisation des parcours (accompagnement/guidage, modularisation, ...)
- Développer des outils et des moyens numériques qui répondent aux usages de notre public ainsi qu'à nos pratiques professionnelles



# AXE 2 : Renforcer notre intervention dans une approche globale et de responsabilisation de la personne

**Finalité**: Mettre en œuvre une méthodologie et une offre de services (interne ou externe) complète et ajustée aux besoins des personnes accueillies

- •Veiller à assurer une plus grande continuité dans les parcours des jeunes en développant le partenariat et de meilleures interactions entre acteurs, en amont de notre intervention (Education nationale), dans les différentes phases des parcours et en aval (suites de parcours pour les publics dits « adultes »)
- Rechercher la responsabilisation des personnes accompagnées par une meilleure appréhension des leviers de motivation comme principe d'action
- •Transmettre les codes d'accès à l'entreprise et trouver les réponses ajustées aux problématiques périphériques à partir d'une méthodologie associant la personne à son propre devenir
- •Impulser, développer et expérimenter de nouvelles approches sur l'ensemble des facettes de la vie du jeune dans une approche de co-construction avec les autres intervenants du territoire.



## AXE 3 : Ancrer notre action dans le contexte socioéconomique du territoire

**Finalité** : Veiller à la prise en compte des réalités, besoins et attentes des entreprises et collectivités du territoire dans notre action auprès des publics accompagnés

- •Accompagner les EPCI dans l'identification des besoins de leurs administrés et dans la construction de réponses ajustées
- Veiller à la prise en compte des besoins des entreprises et du monde économique dans l'accompagnement
- •Conforter notre partenariat avec les employeurs du territoire, dont les structures d'insertion par l'activité économique, en veillant à une offre de services qui leur soit adaptée, une dynamique de réseau et un appel à leur responsabilité sociétale à l'attention de nos publics
- •Prendre en compte le caractère transfrontalier de notre territoire dans notre action



# AXE 4 : Améliorer la qualité de nos interventions à l'attention du public mais aussi des enjeux sociétaux

**Finalité :** Interroger notre intervention et notre action au regard des enjeux de développement durable (social, économie & environnement) et contribuer à apporter une réponse aux enjeux sociétaux contemporains

- Poursuivre l'inscription de notre intervention dans le cadre de la certification qualité obtenue (mesure de l'efficacité et processus d'amélioration continue)
- •Permettre aux salariés et intervenants de notre structure de développer leurs compétences relatives aux enjeux et d'exercer leur mission dans un cadre normé et bienveillant
- Favoriser l'engagement citoyen des publics accompagnés, tant dans le cadre de la dynamisation des parcours que du développement du mieux vivre ensemble









Pôle de services Thurot 27 rue de la Redoute - 67500 HAGUENAU 03 88 067 067 - contact@mlalsacenord.fr































Merci à tous!